

# APERTURA DE SESIONES 2026

## INFORME



INFORME SOBRE LA APERTURA  
DE SESIONES ORDINARIAS 2026  
DEL CONCEJO MUNICIPAL

# Apertura de Sesiones Ordinarias 2026

## CONCEJO MUNICIPAL DE ROSARIO

Este informe del discurso del intendente Pablo Javkin en la apertura de sesiones ordinarias del Concejo Municipal de Rosario ha sido elaborado específicamente para la **Asociación de Empresarios Hoteleros y Gastronómicos de Rosario**, destacando los puntos clave que impactan directamente en la actividad comercial, el clima de inversión y la experiencia del visitante en la ciudad.

<b>Apertura de Sesiones Ordinarias 2026.....</b>	<b>1</b>
RESUMEN.....	2
ANÁLISIS GENERAL.....	4
1. Marco Institucional y Visión Estratégica.....	4
2. Ejes Centrales del Discurso: Gestión, Seguridad y Transparencia.....	4
3. Plan de Obras Públicas e Infraestructura.....	5
4. Impacto Territorial: Barrios Afectados.....	6
5. Turismo, Gastronomía y Hotelería.....	7
DISCURSO COMPLETO DE APERTURA DE SESIONES 2026.....	8
1. Apertura - Ciudad Autónoma de Rosario.....	8
2. Seguridad - Cambio real.....	10
3. Orden Económico: Austeridad y Modernización.....	14
Lo prometido se cumple.....	17
Orden y Seguridad.....	17
Obras.....	17
Movilidad.....	18
Cultura, Deporte, Educación.....	18
Salud.....	19
Cuidar.....	19
4. SEGUNDA ETAPA DEL PLAN DE PACIFICACIÓN.....	19
Urbanización de Barrios.....	20
Pavimentos Definitivos.....	21
Cloacas.....	21
Recuperación del Espacio Público.....	21
Plan de Plazas.....	22
Parques.....	23
Movilidad y Transporte.....	25
ASSA y EPE.....	26
Plan 1000+65.....	26
5. LO VIRTUAL Y LO REAL. SOMOS DISTINTOS.....	28

## RESUMEN

El punto de partida es la consolidación de Rosario como **Ciudad Autónoma**, un cambio jurídico que permite al municipio decidir con mayor agilidad y libertad.

Esta autonomía ya permitió la firma del **primer acuerdo paritario local** y la simplificación de procesos de compra y normativa, lo que dota al municipio de herramientas para responder más rápido a las necesidades del sector privado.

Además, se anunció la redacción de la **Carta Orgánica para 2027**, consolidando legalmente esta soberanía administrativa.

Otro de los ejes más fuertes es la eliminación de la burocracia para fomentar el emprendimiento:

- **Habilitaciones Express:** Ya funcionan habilitaciones comerciales en **24 horas** (se han emitido 1.882 bajo esta modalidad).
- **Beneficios Normativos:** Se extendió el plazo de las habilitaciones de **5 a 10 años** y se eliminó el requisito de nueva habilitación por transferencia de comercio.
- **Eliminación de Cargas:** Se han eliminado **42 tasas municipales** y en mayo se lanzará una **Plataforma de Habilitaciones Inteligente** que automatizará consultas y avisos de vencimientos.
- **Digitalización:** El sistema de estacionamiento medido será 100% digital, eliminando parquímetros y utilizando IA para informar sobre la ocupación de boxes en tiempo real.

En seguridad y convivencia se inicia la "*segunda fase del Plan de Pacificación*" que busca transformar el entorno urbano para garantizar una ciudad receptiva y segura.

- **Eliminación de Trapitos:** El intendente solicitó reformas al Código de Faltas Provincial para terminar definitivamente con la extorsión de los **cuidacoches ("trapitos")**, un reclamo histórico del sector para mejorar la experiencia de los clientes.

***Nota:** este intento que lleva adelante el Senador por Rosario **Ciro Seisas** no se pudo cristalizar en una primera etapa y el [debate se postergó](#) lo que generó un malestar en el municipio y en el senador. Luego [se le dió media sanción en Senadores](#) pero con modificaciones que le dan la potestad a los municipios.*

- **Iluminación:** Se alcanzará el **100% de iluminación LED** en 2026, mejorando la seguridad en los corredores nocturnos.
- **Control Inteligente:** Se implementará IA en el Centro de Monitoreo para el seguimiento de la limpieza y el mantenimiento urbano.

El discurso además proyecta a Rosario como un polo receptivo de escala nacional e internacional con los siguientes proyectos:

- **Infraestructura Turística:** La **Ex-Rural** se convertirá en un polo de eventos turísticos y culturales; se iniciará la recuperación de la Costanera Norte con el primer **Parque Acuático de Rosario** (10.000 m2).
- **Red de Mercados:** Se anunció la construcción del **Mercado Norte**, que se sumará a la red integrada por el Mercado del Patio, del Centro y del Río, potenciando la oferta gastronómica local.
- **Grandes Eventos:** Rosario recibirá a miles de personas para los **Juegos Suramericanos**, lo que representará un pico de demanda para hoteles y restaurantes.

Para esto también se suman proyectos sobre conectividad e infraestructura urbana.

- **Corredores Gastronómicos:** Se invertirán \$91.000 millones para reconstruir 664 cuadras, incluyendo arterias vitales para el sector como **Av. Pellegrini, Bv. Oroño, Av. 27 de Febrero y el entorno de la Terminal de Ómnibus**.
- **Transporte:** Incorporación de **145 nuevos colectivos** y modernización del sistema de semáforos con IA para agilizar el flujo vehicular en zonas estratégicas.

**Conclusión:** El discurso propone una transición de una "gestión de supervivencia" a una de "desarrollo autónomo", donde la mejora en los índices de seguridad y la simplificación administrativa son las bases para que el sector hotelero y gastronómico pueda proyectar inversiones con mayor previsibilidad.

Los puntos destacados de cara al 2027 son la redacción de la **Carta Orgánica en 2027** consolidando legalmente la autonomía y que requerirá de aportes sectoriales y continuar con la reducción de indicadores de violencia lo que permite que el presupuesto se redirija hacia la infraestructura social de fondo.

## ANÁLISIS GENERAL

### 1. Marco Institucional y Visión Estratégica

El discurso del Intendente Pablo Javkin en la apertura de sesiones de 2026 marca un punto de inflexión estructural en la gobernanza de Rosario, fundamentado en la convergencia del tricentenario de la ciudad y la recientemente consagrada **Autonomía Municipal**. Este cambio de estatus jurídico no aparece como una mera formalidad legal; indica la recuperación de la capacidad de decisión del Municipio tras un siglo de subordinación administrativa.

Para el intendente municipal, la autonomía es el motor que permite acortar los tiempos de la burocracia estatal, otorgando facultades normativas y financieras directas que son esenciales para responder a las urgencias de una ciudad con alta complejidad social y de seguridad, y la "identidad autónoma" se define a través de tres pilares estratégicos:

- **Capacidad Normativa de Intervención:** Facultad para legislar directamente sobre el territorio (ej. intervención inmediata en baldíos abandonados y creación del propio Digesto Normativo coordinado por expertos jurídicos).
- **Agilidad Administrativa y Financiera:** Independencia para celebrar acuerdos paritarios locales, subastas online de bienes municipales y la simplificación de plazos (reducción de 5 meses) para la autorización de bonos destinados a infraestructura.
- **Independencia en la Gestión de Recursos:** Capacidad de recibir donaciones directas para fines específicos y optimizar el gasto mediante sistemas de contratación propios más eficientes.

Esta nueva arquitectura institucional dota al municipio de la soberanía necesaria para ejecutar la segunda fase del Plan de Pacificación, vinculando la agilidad normativa con la transformación física inmediata del territorio.

### 2. Ejes Centrales del Discurso: Gestión, Seguridad y Transparencia

El Intendente articula su narrativa con la idea de que hay una "ciudad virtual" y una "ciudad real". Mientras la primera es definida como el espacio de la indiferencia, el anonimato y la violencia en redes, la segunda se constituye a través de la ocupación física y efectiva del espacio público. La Seguridad, el Orden Económico y la Modernización interactúan como un engranaje: el orden financiero financia la seguridad, y la seguridad permite recuperar la ciudad real frente a la virtualidad del conflicto.

A continuación, se detallan los hitos y compromisos extraídos de los ejes de modernización y economía:

Eje de Gestión	Hito Alcanzado (2024-2025)	Compromiso Futuro (2026-2027)
<b>Orden Económico</b>	Quinto superávit financiero consecutivo; deuda mínima histórica (3,3%).	Inversión de \$123.407 millones de ahorro corriente en obras públicas de capital.
<b>Modernización</b>	67% de la población utiliza el Perfil Digital (500.000 usuarios); digitalización de 640 trámites.	Lanzamiento de Plataforma de Habilitaciones Inteligente y descentralización de exámenes de conducir (Abril/Mayo 2026).
<b>Transparencia</b>	Eliminación de 42 de las 80 tasas municipales; recupero de \$5.000 millones en salud pública.	Implementación de IA en el Centro de Monitoreo para seguimiento de mantenimiento urbano (Mayo 2026).

En cuanto a la modernización administrativa el discurso destaca herramientas como el sistema de **Compra Ágil** que no solo digitalizan procesos, sino que generan un círculo virtuoso de transparencia. Al registrarse 245 contrataciones con mayor concurrencia de oferentes (8 de cada 10 licitaciones adjudicadas bajo el presupuesto oficial), se ha logrado un ahorro del 16% (\$40.000 millones).

### 3. Plan de Obras Públicas e Infraestructura

La obra pública se presenta en el discurso como una herramienta de pacificación y equidad, "sustituir el ruido de las balas por el de las máquinas", utilizando el urbanismo como un mecanismo de ocupación estatal en zonas de alta vulnerabilidad.

Las intervenciones se categorizan bajo la siguiente jerarquía técnica:

- **Pavimento Definitivo y Vías de Comunicación:**
  - Superación de las 700 cuadras de pavimento definitivo (270 nuevas proyectadas para 2026).
  - Apertura estratégica de Av. Rouillón, Av. Ayacucho y Av. Newbery para mejorar la conectividad.

- Reconstrucción de 664 cuadras en avenidas troncales (Pellegrini, Ovidio Lagos, 27 de Febrero) con una inversión de \$91.000 millones.
- **Saneamiento y Cloacas:**
  - Inversión histórica de **\$50.000 millones en la segunda etapa del Acueducto Gran Rosario.**
  - Licitación de obras en Hostal del Sol Oeste y San Eduardo para alcanzar una cobertura del 96% de la ciudad.
- **Salud y Cuidado:**
  - Inauguración de la sala de **Oncohematología Pediátrica en el Hospital Vilela** (segunda en la ciudad y primera en la salud pública).
  - Creación de la **Plaza Dorada**, un espacio terapéutico para familias del entorno del Vilela.
  - Puesta en marcha de la **guardia 24hs del Hospital Animal en marzo de 2026**, con el hospital plenamente operativo en enero de 2027.
- **Educación, Cultura y Tecnología:**
  - Funcionamiento de la Tecnoteca (IA, Programación e Impresión 3D).
  - Restauración de Villa Hortensia y finalización de la Casa de la Cultura Alvear.
- **Movilidad y Transporte:**
  - Renovación de flota con 145 unidades nuevas; incorporación de tecnología GNC en la **Línea K** (baja de trolebuses brasileros)
  - Implementación de IA para semaforización inteligente y gestión de estacionamiento medido digital.

#### 4. Impacto Territorial: Barrios Afectados

- **Urbanización Integral:**
  - **Los Pumitas:** La intervención más simbólica, donde el obrador municipal se ubicará **exactamente sobre un ex-búnker de drogas**
  - **Barrio Banana:** Consolidación de la transformación de asentamiento a barrio.
  - **Mangrullo:** Apertura de paso a nivel y nuevo acceso norte conectado a Circunvalación.
- **Plan de Plazas y Espacios Verdes:**
  - **Distrito Norte:** Plaza Pinocho, Plaza de las Américas, Plaza Santos Dumont, Plaza Roberto Fontanarrosa, espacio en Cullen y Ugarte, espacio en Grandoli y Servellera, Parque Tiro Federal y Parque Cotar.
  - **Distrito Noroeste:** plaza Wesley, espacio en Azcuénaga y González del Solar.

- **Distrito Centro:** Plaza Bélgica; Plaza de Ovidio Lagos e Ituzaingó, plaza de La Cooperación, plaza Florencio Sánchez, plaza del Aguaribay y plaza Sicilia.
- **Distrito Oeste:** plazas del Acuerdo, Los Amigos y los espacios públicos de Maradona y Matienzo y de Aborígenes y Qom.
- **Distrito Sudoeste:** plaza de las Chimeneas, plaza central de Tío Rolo y plaza Ovidio Lagos y Flammarión.
- **Distrito Sur:** plaza José Hernández y plaza de los Derechos Humanos en Tiro Suizo.

Además de estas plazas con nombre propio, el intendente destacó la terminación de 80 plazas de bolsillo destinadas a transformar basurales, aunque no detalló sus nombres ni barrios específicos en el discurso.

- **Pavimento y Conectividad:**

- Empalme Graneros (114 nuevas cuadras), Barrio Unión (calle Superí), Triángulo, Irigoyen y Loteo Colombres.

## 5. Turismo, Gastronomía y Hotelería

La estrategia turística se puede evaluar a través de actividades como los **Juegos Suramericanos** y la concesión de la **Ex-Rural** para eventos de escala nacional. Se busca extender la estadía promedio del visitante mediante el **Proyecto Costa Nueva** y el nuevo **Parque Acuático en la Costanera Norte**.

En la gastronomía se busca fortalecer la red de mercados: **Mercado del Patio, del Centro, del Río** y el nuevo **Mercado Norte**, integrando la producción local con el consumo turístico.

La reforma al **Código de Faltas Provincial** solicitada aparece como una búsqueda para eliminar los cuidacoches ("*trapitos*"), eliminando una barrera crítica para la experiencia del visitante.

## **DISCURSO COMPLETO DE APERTURA DE SESIONES 2026**

Buenos días, Presidenta del Concejo Municipal, concejales y concejalas; Presidente de la Corte Suprema de Santa Fe; Fiscal Regional de Rosario; miembros del Poder Judicial; Presidenta de la Cámara de Diputados de la Provincia de Santa Fe; funcionarios provinciales; Rector de la Universidad Nacional de Rosario; Rector de la Universidad del Gran Rosario; Presidente de la Bolsa de Comercio de Rosario; legisladores nacionales y provinciales; directorio de nuestro Banco Municipal; representantes de medios de comunicación; empresarios de la ciudad; autoridades de sindicatos, instituciones, fundaciones y organizaciones sociales presentes; credos y representantes de la mesa interreligiosa; fuerzas de seguridad; ex combatientes; familiares de víctimas; vecinos y vecinas de Rosario.

### **1. Apertura - Ciudad Autónoma de Rosario**

Hoy tengo el orgullo de poder decir que esta no es una apertura de sesiones más: hoy vengo a este recinto como intendente de la Ciudad Autónoma de Rosario.

Después de más de un siglo de reclamarla, y nada menos que en las celebraciones del tricentenario, Rosario consagró su autonomía.

Gracias a la Convención Reformadora y a este Concejo por el acompañamiento unánime. Rosario al fin es autónoma y eso quiere decir que empezamos a decidir por nosotros mismos, que tenemos más herramientas para gobernarnos mejor, con más agilidad, con más libertad.

El 3 de diciembre promulgamos la ordenanza de la autonomía.

- El 18 de diciembre, apenas 15 días después, reglamentamos la intervención en baldíos y terrenos abandonados. Y el 6 de enero hicimos la primera intervención para darle más limpieza y seguridad a nuestros vecinos. Lo pudimos hacer gracias a la autonomía.

- El 28 de enero recibimos la primera donación directa y la destinamos a obras para refugios de personas en situación de calle. Lo pudimos hacer gracias a la autonomía.
- El 12 de febrero firmamos un acuerdo con el Banco Municipal para regular la realización de subastas públicas de bienes municipales de forma online, transparente y eficiente. Lo pudimos hacer gracias a la autonomía.
- El 27 de febrero firmamos nuestro primer acuerdo paritario local autónomo de la historia de la ciudad. Lo pudimos hacer gracias a la autonomía.
- Después de 30 años, tenemos nuestra nueva ordenanza de arbolado. Lo pudimos hacer gracias a la autonomía. Y a partir de la decisión de ustedes, Rosario va a tener su propio digesto normativo, coordinado por un ex-concejal de indudable conocimiento jurídico.

La ordenanza votada por ustedes también acorta 5 meses la autorización de bonos para obras de pavimento definitivo. Esto implica ahorrar alrededor de 7.000 millones de pesos de nuestros vecinos. Son 25 cuadras más que podemos hacer.

Gracias a la autonomía también pudimos simplificar procesos administrativos y ahorrar con el sistema de Compra Ágil. Miren este dato: desde el primero de enero realizamos 245 contrataciones con este nuevo sistema. Eliminamos el papel, incorporamos ofertas online y ampliamos la cantidad de proveedores. Todo más sencillo, más rápido, más barato.

Lo más grande y lo más pequeño, todo se resuelve mejor gracias a la autonomía que tanto reclamamos. Un siglo nos negaron lo que a la ciudad le correspondía por derecho, lo que Oroño y de la Torre pensaron. Lo que nuestros antecesores defendieron. Rosario tenía razón. Costó. Pero entre todos, lo logramos.

El próximo paso será redactar nuestra Carta Orgánica en 2027, cuando nos encaminemos a que Rosario vuelva a tener su propia norma, como cuando fue la

primera ciudad del país en dictarla.

Vengo hoy, entonces, a rendir cuentas de lo hecho y a presentarles cómo vamos a seguir haciendo obra acá, en la capital del interior productivo. Acá, EN LA ORGULLOSA CIUDAD AUTÓNOMA DE ROSARIO.

## 2. Seguridad - Cambio real

Pero para poder hacer hoy, y sobre todo para poder proyectar lo que se viene, es necesario tener memoria. Hagamos algo de historia, no mucha, con unos pocos años alcanza como para situarnos en aquellos días en los que nos dejaron abandonados a nuestra suerte. Eran los días en los que un ministro de Seguridad de la Nación le levantaba el puño al narco y lo daba como ganador, cuando los delincuentes de afuera les ponían wifi en las cárceles a los delincuentes de adentro, cuando contábamos las víctimas de récord en récord. Eran los días en los que muchos se hacían los distraídos y encima, cada tanto, levantaban el dedo acusador de su falsa moral envuelta en corrupción. Eran los días en los que si veías una luz azul, era la de un letrado, porque patrulleros no había. O sí, había 20.

Cuánto daño le hicieron a esta ciudad... Cuánta maldad, cuánta impunidad...

Hoy respiramos otro aire. Pero que les quede bien claro: JAMÁS NOS VAMOS A OLVIDAR DE UNA VÍCTIMA. JAMÁS NOS VAMOS A OLVIDAR LO QUE NOS HICIERON

Por eso nos acompañan Indiana (familiar de Joaquín Pérez), Ana María (familiar de Oso Cejas), Verónica (familiar de Maxi Gómez), Zulma y Gustavo (familiares de Lucas Cicarelli), Manuela (familiar de Damián Lucero) y Carla (familiar de Matías Isassa). Porque ninguno de esos apellidos, que tal vez no están en los medios, va a ser anónimo para nosotros.

SÉPANLO: NUNCA, PERO NUNCA, SE LO VAMOS A PERDONAR. ROSARIO NO OLVIDA.

Y ROSARIO YA NO TIENE MIEDO.

Pero, como dijimos, un día los vientos empezaron a cambiar. En el peor momento de nuestra historia, unimos fuerzas porque salvar a Rosario requería mucho más que coraje: había que enfrentar lo que nadie nunca se había animado a enfrentar. Había que dejar de lado cualquier diferencia.

Fue cuando juntos empezamos a implementar la primera fase del Plan de Pacificación de la ciudad. Eso fue lo que hicimos con la decisión política de la Nación, con la valentía de nuestro Gobernador, con el Ministro y su equipo, con todas las fuerzas de seguridad unidas. Y así fue que los resultados empezaron a llegar.

En 2024, Rosario tuvo la cifra de homicidios más baja de los últimos 10 años, y el que pasó fue el bimestre menos violento de este siglo. Los trabajos del Plan Abre y las Intervenciones Barriales Focalizadas ya redujeron más del 80% los homicidios en los barrios más afectados por la violencia como Stella Maris, La Bombacha y 7 de Septiembre. Las intervenciones en Barrio Agote redujeron un 75% el número de heridos por armas de fuego.

Nada de esto fue casualidad. Fue trabajo, decisión, esfuerzo coordinado y sostenido de todos los poderes y niveles del Estado a la vez. Y ahora no sólo hay menos hechos, sino que los que hay, se investigan y se esclarecen.

El 16 de febrero balearon a un chico en Aborígenes Argentinos y Garzón. En aquellos días ¿qué hubiera pasado? Nada. ¿Qué pasó ahora? Al día siguiente empezaron los allanamientos para encontrar a los responsables y a las pocas horas, gracias a la información de testigos y a los registros del sistema de videovigilancia, se detuvo a 4 personas.

El 22 de febrero hubo una seguidilla de intentos de intimidación pública, como el que hicieron hacer esos días (que algunos cada tanto añoran).

¿Qué pasó ahora? Se ordenaron allanamientos en Rosario y en Roldán y menos de una semana después, hubo detenidos y personas sospechosas. Se encontraron armas de

guerra en una localidad vecina y una de las personas detenidas ya había sido deportada en agosto de 2023. La investigación sigue. El hecho se esclarece, gracias al trabajo conjunto de las fuerzas de seguridad provinciales y federales y las investigaciones del MPA.

La primera fase del Plan de Pacificación generó cambios profundos. Ahora las bandas se desarticulan porque hay una Ley Antimafia, ahora se derrumban búnkers porque hay una Ley de Microtráfico, ahora se aplica la máxima pena para los delitos graves. Ahora hay inteligencia carcelaria, ahora se controlan los pabellones con requisas constantes, ahora hay detenciones porque tenemos más de 200 patrulleros en la calle y tecnología como el sistema LINCE que puso en marcha la provincia.

Este es el mapa de policiamiento de hace una hora, todo se mide, todo se analiza, todo se controla. MÉTODO, DECISIÓN Y GESTIÓN.

AHORA HAY MÁS SEGURIDAD PARA LA GENTE BUENA Y CASTIGO PARA LOS MALOS.

PORQUE AUNQUE NO LES GUSTE, HAY BUENOS Y MALOS. Y EN ESTA CIUDAD, GANAMOS LOS BUENOS.

Recuperar la calle para la gente buena no fue casualidad. No hubo una sola obra que hiciéramos que no tuviera como norte ese objetivo. Miren las plazas y los parques de todos los barrios, miren la costanera, el casco histórico. ¿Saben que tienen en común? Que la gente los usa, los disfruta. Ya no importa el horario, ya no importa si se hace de tarde, de noche. Las familias van a tomar mate, a hacer un picnic, a pasear. En el centro, en los barrios, en toda la ciudad.

Cuando se ilumina una vereda se guarda el auto más tranquilo. Cuando se abre un pasillo y se transforma en calle, se iguala para arriba. Miren la calle Gálvez en Barrio Banana. O la calle Dr. Riva en Barrio Tablada. Antes esto era el refugio ideal para que se vendiera la porquería que mataba a nuestros pibes.

Ahora puede pasar una ambulancia para atender a un vecino, un patrullero para

vigilar. Ahora es el lugar por donde caminan los chicos cuando vuelven de la escuela. Eso no es casualidad. Eso es plan.

Y hablando de plan, quiero detenerme especialmente en las plazas. Antes, las plazas, que debían ser un lugar de disfrute y encuentro de nuestra gente, eran territorio del miedo. Miren esto: Plaza Chiodi, Plaza Santa Isabel Hungría, Plaza Eva Perón. Así están ahora.

En muchos de esos lugares, antes se escuchaba el sonido de las balas. Hoy se escuchan hamacas, juegos, mateadas, risas.

Esto pasa en todos los barrios, sobre todo en los que más sufrían a las mafias narcos. "Hacen placitas", nos decían... Una vez más, nos subestimaron. Porque detrás de cada "placita" había una luz blanca, una calle abierta, un patrullero cuidando, un emprendedor trabajando, una familia que se animaba a salir a la calle de nuevo. Entonces, lo que había detrás de todo eso era plan, estrategia, método. Un modelo.

Pasa todos los días: miren la Plaza Fausto Hernández a las 10 de la noche. La Plaza Hume: 11 de la noche. La Plaza Alberdi: 10 de la noche. La plaza La Esperanza o el playón de Sabín y Almafuerte.

Eso es lo que pasa cuando hay presencia del Estado, cuando llevamos nuestros equipos y recursos a los lugares más calientes de la ciudad, cuando hay un Centro de Salud cerca, un Centro Cuidar, cuando se trabaja con los clubes, con las iglesias, con los vecinos de verdad. Así salimos de esa noche, de los días más dolorosos que vivimos hace exactamente dos años atrás. Así le estamos ganando en serio a la maldad.

No dejemos pasar por alto los nombres y apellidos de quienes fueron responsables de la tragedia que vivimos (Aníbal Fernández, Saín, Bailaque, Serjal) los ideólogos, los partícipes, los cómplices, toda esa mafia que ahora sale a la luz. Nos los trajeron acá, los metieron acá y los echamos de acá.

Hagamos un pacto, un juramento. Hacer lo necesario para que toda esa pus NO

VUELVA NUNCA MÁS.

### 3. Orden Económico: Austeridad y Modernización

La que sí volvió es Rosario y para eso hubo que salvarla. Y, mientras tanto, gobernarla sin improvisar. Desde el primer día, nuestra gestión releva, mide, planifica basada en la evidencia de los datos, evalúa el proceso, corrige, profundiza. Eso es un método, un modelo regido por acciones y por algunas palabras sagradas. Una de ellas es: austeridad. Porque para poder hacer, primero hay que ordenar las cuentas. Y cuando se ahorra en serio, se invierte más y se hace mejor.

Nuestra administración se basa en tres principios: responsabilidad fiscal, reducción de la deuda y más inversión en obras. El de 2026 es el quinto presupuesto consecutivo con superávit financiero; tenemos el stock de deuda más bajo de la última década (3,3%) y el ahorro corriente más alto de los últimos 15 años: \$123.407 millones que vuelven a la ciudad en obras e inversiones de capital.

Desde 2019 congelamos la planta municipal y redujimos los cargos. Si abrimos nuevos espacios es adaptando el personal disponible a las nuevas tareas sin necesidad de aumentar el número de cargos.

Otro ejemplo de ahorro: en el área de salud, ordenamos y actualizamos el sistema de recupero para pacientes con obra social o seguro privado que se atienden en la red pública. Un trámite que demoraba hasta 20 meses hoy se resuelve en 60 días. Eso permitió recuperar casi 5 mil millones de pesos, una mejora del 1.235% en lo facturado. Miren todo lo que se podía ahorrar administrando bien.

Podemos hacer porque ordenamos las cuentas, porque cuidamos cada peso. “Roban pero hacen”, esa frase nefasta que justificó a tanto corrupto, acá está prohibida. ACÁ SE HACE PORQUE NO SE ROBA. Esa es nuestra batalla cultural, una batalla bien rosarina. Para nosotros el orden económico tiene una regla de hierro: la transparencia. En el Portal de Licitaciones cualquiera puede ver cada proceso, cada pliego, cada adjudicación. Acá no hay negocios para los amigos ni bolsos revoleados por encima de

los paredones. Acá no se usan tobilleras con incrustaciones de obra pública: acá gobierna la memoria del Vasco, del Tigre, de Hermes y Miguel. Acá siempre gobierna la honestidad.

La honestidad no se dice, se prueba. Les doy un ejemplo: como somos transparentes, en cada llamado a licitación aumenta la cantidad de oferentes. Aumenta la competencia y eso nos permite comprar mejor y más barato. 8 de cada 10 licitaciones se adjudicaron por debajo del presupuesto oficial. Eso representó un ahorro del 16%, \$40.000 millones.

Porque cuando la economía está ordenada, cuando todos saben que si alguien se anima a pedir un centavo de coima lo agarra el intendente y lo hace meter preso, las inversiones llegan.

ÁGIL, SIMPLE, CERCANO. Ese es nuestro método de gestión. Miren lo que pasa cuando el Estado le hace más fácil la vida a la gente y acompaña el crecimiento:

- Digitalizamos 640 de 750 trámites y eliminamos 42 de las 80 tasas que la ciudad tenía. Eso se traduce en menos tiempo y menos costo para quien quiere emprender.
- Creamos el Perfil Digital. El 67% de los rosarinos y rosarinas ya lo usa. Esta semana alcanzamos el medio millón de usuarios. Cada mes se realizan 398.000 gestiones online y más de 115.000 trámites digitales. Y desde Munibot se pueden hacer consultas, trámites y reclamos directamente y sin demora.
- Pusimos en marcha el Perfil Digital para personas jurídicas. Más de 24.000 empresas ya la usan para hacer sus trámites, habilitaciones e inspecciones en un solo lugar.
- Ahora hay habilitaciones express que se resuelven en 24 horas. Ya tuvimos 1.882.
- Extendimos el plazo de todas las habilitaciones de locales de 5 a 10 años y eliminamos el requisito de tramitar una nueva cuando se transfiere un comercio. También unificamos el vencimiento de la habilitación principal con las accesorias. El resultado: emitimos un 26% más de certificados de habilitaciones.

- Redujimos a la mitad los plazos en gestiones urbanísticas. La obtención del LULA pasó de 20 a 4 días y el certificado urbanístico de 60 a 5 días. Además, se redujeron en un 70% las solicitudes de certificados urbanísticos, reemplazando las consultas con una solución fácil y en tiempo real desde el Infomapa.
- En obras particulares, aumentó la cantidad de trámites iniciados y resueltos. Desde 2023 se otorgaron 2.119 permisos de obra. Hoy la ciudad tiene 1.100 proyectos en marcha. Y después de 30 años, como consecuencia de los cambios normativos que impulsamos, están en obra los primeros dos edificios en la zona de peatonales.
- Agilizamos los trámites del Tribunal de Faltas. Antes, para retirar un vehículo del corralón había que peregrinar 3 horas de oficina en oficina. Hoy demora 10 minutos y se resuelve desde MuniBot.
- Simplificamos la licencia de conducir. Ahora el trámite es digital, completamente sin papeles. Ampliamos los turnos y redujimos los tiempos de espera de 3 meses a 1 semana.

#### SOBRE SIMPLIFICACIÓN QUIERO HACER TRES ANUNCIOS:

- 1) Sacar el carnet va a ser más sencillo. Vamos a eliminar el turno para el curso teórico que, a partir de ahora, será virtual y asincrónico. Desde abril, el examen teórico y el práctico se podrán rendir en los distritos, cerca de casa, sin tener que ir hasta la Dirección de Tránsito.
- 2) Desde mayo, Rosario va a tener una nueva plataforma de habilitaciones inteligente, con automatización de consultas frecuentes, consulta automática de estado de trámite, avisos de vencimientos y verificación de habilitaciones vigentes. Además, vamos a agilizar los trámites de habilitaciones de toldos, calefacción en vía pública, salones de fiestas infantiles y gimnasios.
- 3) En abril ya van a estar implementadas: la devolución del pago duplicado o erróneo de tasas municipales; la exención de pago de patente para vehículos híbridos;

el control de unidades de transporte de pasajeros previo a viajes educativos, deportivos o recreativos; la automatización de libre multa; el libro digital de ascensores; la renovación de arrendamiento de sepulturas y el registro digital de productos y establecimientos alimentarios.

Basta del sello en el sellito en el trámite del “tramitecito”. Basta de burocracia. Cada día más ágil, más sencillo, más eficiente. Más método. Medir, planificar basados en evidencia, evaluar con datos, corregir, profundizar, volver a medir. Nada es casualidad, es plan. Eso es lo que hacemos y eso es lo que vamos a dejar: un Estado sin improvisación, más austero, más inteligente.

### **Lo prometido se cumple**

Lo prometido se cumple. Lo que se anuncia se hace.

Quizás parezca un poco anticuado, pero antes de cada elección presentamos un libro de propuestas. Este es el compromiso que hice con los rosarinos y rosarinas. Y porque tenemos un plan y lo estamos cumpliendo, vengo a rendirles cuenta de cómo estamos al día de hoy.

### **Orden y Seguridad**

- Prometimos 3.000 cámaras para cuidar la calle. Pusimos más de 5.000.
- Prometimos 100% luces LED. Estamos en 92%. Y el año que viene vamos a llegar al 100%.

### **Obras**

- Prometimos hacer pavimento definitivo en Empalme. Ahí están las 64 calles terminadas. Y vamos a ir por más!
- Prometimos hacer pavimento definitivo como nunca antes. Estamos trabajando en 9 barrios en simultáneo!
- Prometimos Avenida Rouillón, la abrimos en marzo.
- Prometimos Avenida Ayacucho, la abrimos en abril.
- Prometimos Avenida Newbery, la abrimos antes de mitad de año.

- Prometimos arreglar las veredas, reparamos más de 1.600 frentes e hicimos más de 1000 rampas.
- Prometimos urbanizar villa Banana. Hoy es Barrio Banana.
- Prometimos recuperar las plazas. Hicimos 44 que están llenas a toda hora.
- Prometimos transformar los basurales. Terminamos 80 plazas de bolsillo.
- Prometimos la costanera más linda del país: Si alguno todavía no fue, no se la pierda!
- Todas estas obras las hicimos junto a la provincia. Una sola obra le tocaba a la Nación: El Monumento a la Bandera. Está al 75%. Nuevamente insistimos, TERMINENLA!  
Y SI NO LA VAN A TERMINAR, COMO PIDIÓ EL GOBERNADOR, DÉJENOS A NOSOTROS QUE SABEMOS CUIDAR EL LEGADO DE BELGRANO PARA TODO EL PAÍS.

### **Movilidad**

- Prometimos renovar la línea K. Jubilamos a los viejos troles brasileros. ¡Cumplimos!
- Prometimos mejores unidades. Sumamos 187 colectivos 0KM.
- Prometimos ampliar la red de bicis públicas. En 2019 había 50. Ayer pusimos la estación número 94!

### **Cultura, Deporte, Educación**

- Prometimos abrir Tecnoteca. Está funcionando y desde la semana que viene va a estar llena de chicos aprendiendo. Automatización y Programación con IA, Streaming, Diseño e impresión 3D.
- Le prometí al Tigre terminar la Casa de la Cultura Alvear. Y como no nos conformamos, hicimos además la plaza Santa Isabel para integrar un espacio

único.

- Prometimos a la ciudad el Estadio Arena que tanto soñamos, el Complejo Acuático, el microestadio... Ahí están, prácticamente listos para recibir a deportistas de todo el continente y que queden como legado para la ciudad.

### **Salud**

- Prometimos abrir Centros de Salud nuevos. Cumplimos con el Hermes Binner y el Ena Richiger,
- Prometimos ampliar el de Mangrullo, Santa Lucía, Emaús y Ceferino Namuncurá. Cumplimos.

### **Cuidar**

- Prometimos ampliar nuestros dispositivos territoriales: pasamos de 36 a 45 Centros Cuidar y este año vamos a llegar a 50.
- Prometimos un área para atender los consumos: creamos la Agencia de Prevención de Consumos. Cumplimos.
- Prometimos un espacio único de atención para infancias vulnerables: la casa de las infancias ya cumplió un año y medio y ahora se complementará con el Polo de provincia.
- Prometimos crear un Plan de Alfabetización Municipal. Hoy tenemos a 1.200 chicos y chicas en las Estaciones de Alfabetización.

Hacer es nuestra pasión, cumplir es nuestro deber. Hacer, hacer y hacer, y cuando te parece que ya lo hiciste todo, hacer más. De eso se trata.

## **4. SEGUNDA ETAPA DEL PLAN DE PACIFICACIÓN**

La primera fase del Plan de Pacificación se trató de hacer lo que tanto reclamábamos:

- Coordinar la acción de las fuerzas
- Poner más patrulleros en las calles
- Aislar a los presos de alto perfil

- Volver a la inteligencia criminal
- Pasar de las comisarías a las estaciones policiales
- Reforzar el trabajo de los fiscales
- Atacar las economías del delito
- Derribar búnkers
- Promulgar las leyes de Narcomenudeo y Microtráfico

Ahora quiero presentarles, en coordinación con el Gobernador, la segunda fase del Plan de Pacificación de Rosario. Donde antes se escuchaba el ruido de las balas, ahora se escuchan máquinas trabajando. Ahora vamos por las obras de fondo.

### **Urbanización de Barrios**

Este mes vamos a licitar la transformación histórica de Los Pumitas, el barrio de Maxi Jerez, una de las zonas que más sufrió la inseguridad. Vamos a abrir calles, llevar servicios, construir 55 cuadras de pavimento, hacer dos plazas nuevas y renovar el Parque Ottone.

¿Saben dónde vamos a poner el obrador? Donde estaba el búnker que vendía la mierda que intoxica a nuestros pibes. Cuando dijimos que íbamos a derribarlos lo decíamos en serio.

Julio Jerez, esto es en memoria de Maxi.

- Vamos a completar la obra del pavimento definitivo de Empalme Graneros haciendo 114 nuevas cuadras hacia el sur. De Sorrento a Junín, con toda la obra completa de infraestructura para transformar el noroeste de la ciudad.
- En Ludueña, vamos a transformar el viejo estadio de Tiro Federal en un parque para todo el barrio. Lo mismo en barrio Industrial: el antiguo complejo de viviendas de barrio Cotar va a ser un nuevo parque de 6.000 m2.
- En barrio Las Flores, en junio, vamos a arrancar la segunda etapa del Parque de la Colectora.
- En Barrio Olímpico vamos a finalizar la apertura del paso a nivel de avenida

Salvat y sumaremos dos nuevos espacios públicos.

- En Barrio Ate vamos a abrir calle Andrade para llegar a Oroño.
- En Tablada, vamos a completar la apertura de Bv. Seguí hacia el este, entre Ayacucho y Grandoli.
- Y en Mangrullo, después de haber renovado el Centro de Salud, vamos a avanzar con la primera etapa de la urbanización del barrio. Abriendo el paso a nivel de calle Gutierrez y construyendo un nuevo acceso desde el norte conectado con Circunvalación. Es nuestro compromiso. Y no vamos a parar hasta cumplirlo.

### **Pavimentos Definitivos**

Para eliminar las zanjas ya hicimos 500 cuadras de pavimento definitivo en los barrios. Este año vamos a sumar 270 más, superando las 700 nuevas en toda la ciudad. A las obras de Empalme y Los Pumitas la acompañan las de barrio Irigoyen que ya están en marcha. También el pavimento en barrio Triángulo, barrio Las Heras y el Loteo Colombes. Y en el norte, iniciaremos una obra muy esperada: la primera etapa del pavimento definitivo en barrio Unión que empezará por el sector de calle Superí. Nunca antes la ciudad tuvo tanta cantidad de obras de pavimento definitivo al mismo tiempo.

### **Cloacas**

También este año, junto a ASSA, licitaremos las obras de cloacas para Hostal del Sol Oeste y San Eduardo. Más de 5.500 conexiones que llevarán al 96% la cobertura de cloacas en la ciudad alcanzando en total a 998.000 vecinos.

### **Recuperación del Espacio Público**

Vamos a seguir invirtiendo en espacios públicos que nos llenen de vida, con íconos que nos proyecten al país. Una ciudad que atrae gente es una ciudad más pacífica, donde cada turista que viene quiera quedarse unos días más. Y esa ciudad más receptiva, más respetuosa, tiene que terminar con la extorsión en la calle para que no la sufra nadie,

sobre todo nuestros vecinos. En 2025 detuvimos a más de 200 trapitos. Lo que sigue es hacer las reformas necesarias del Código de Faltas Provincial para que las detenciones sean efectivas.

Con la nueva concesión, la Ex-Rural va a ser el polo de eventos turísticos, deportivos y culturales de Rosario.

En diciembre, gracias al aporte de empresas privadas de la ciudad, vamos a inaugurar el Zócalo del Castagnino.

Como hicimos con Costa Nueva, este año también iniciaremos la primera etapa de recuperación de la Costanera Norte de la ciudad. Junto a la Provincia construiremos el primer parque acuático de Rosario. Renovando completamente el sector sur de La Florida, integrando la playa con un nuevo espacio ribereño de 10.000 metros cuadrados. A esta obra le sumaremos la construcción del Mercado Norte. Un espacio más de nuestra red de mercados, junto al Mercado del Patio, el del Centro y el del Río.

Y a 30 años de su reapertura, vamos a recuperar un símbolo del norte. Iniciaremos la primera etapa de la restauración de Villa Hortensia en su interior y exterior. Vamos a proteger y poner en valor el patrimonio cultural de barrio Alberdi.

## **Plan de Plazas**

Este año vamos a recuperar 26 plazas barriales elegidas por los vecinos. Queremos que lo que pasa en la plaza Hume o en la Cabo Álvarez se repita en cada rincón de la ciudad.

- A fines de marzo, inauguramos la Plaza Pinocho en Parque Casas.
- En abril, iniciamos las obras en la Plaza de las Américas en barrio Agote.
- En mayo arrancan las obras en la Santos Dumont, Roberto Fontanarrosa, Cullen y Ugarte y dos nuevas plazas en Grandoli y Servellera y en calle Salvat.
- En el oeste renovaremos las plazas del Acuerdo, Los Amigos y los espacios públicos de Maradona y Matienzo y de Aborígenes y Qom.

- En el sudoeste, la Plaza de las Chimeneas, la plaza central de Tío Rolo y la de Ovidio Lagos y Flammarión.
- En el sur la Plaza José Hernández en las Heras y la de los Derechos Humanos en Tiro Suizo.
- En el noroeste la Wesley, Azcuénaga y González.
- En Martín, la plaza Bélgica; en barrio Parque, la plaza de Ovidio Lagos e Ituzaingó. Y en el centro, la de La Cooperación, la Florencio Sánchez, del Aguaribay y la Sicilia.

## **Parques**

Además de las plazas, se viene una inversión única para recuperar los parques de la ciudad.

- Ya estamos trabajando en la reconversión del Parque Sur junto a la Provincia. Y este mes iniciamos la renovación del Parque Independencia.
- Después de terminar la avenida Rouillón viene la renovación integral del Parque Oeste.
- Y en el Parque Norte: nuevos playones y zona de juegos.

Para nosotros no hay temas grandes o chicos. Cuando un vecino sale a la calle, ve las baldosas de su vereda, el árbol de enfrente, el contenedor de su cuadra, la luz del alumbrado público de la esquina... Para él y para cualquiera de nosotros, esos primeros metros cuadrados, que son nada más y nada menos los que nos vinculan con la ciudad, son muy importantes. Por eso, vamos a invertir ahí cada vez más, bien cerca de la vida cotidiana de cada rosarino y rosarina que paga sus impuestos y merece que esa plata vuelva en obras.

- Calles. Este año vamos a invertir más de \$91.000 millones para reconstruir 664 cuadras. Vamos a renovar de punta a punta Av. Casiano Casas, Av. Ovidio Lagos, Av. Pellegrini, Av. 27 de Febrero, Bv. Avellaneda, Bv. Oroño, Bv. Rondeau, Av. Bordabehere (finalizando la intervención hacia el oeste), Buenos Aires y

- Necochea en el sur, Gorriti y Humberto Primo en el norte, Cafferata en el oeste y reparar completamente las plataformas y calzadas de la Terminal de Ómnibus.
- Veredas. En 2025 multiplicamos un 600% el presupuesto en veredas. Este año volvemos a aumentar la inversión un 63%, para hacer más de 135 mil metros cuadrados de veredas.
  - Arbolado. Vamos a realizar 60.000 intervenciones sobre el arbolado urbano: podas, mantenimiento de raíces y la extracción de ejemplares secos o en riesgo. También vamos a completar las cazuelas vacías y a plantar 10.000 nuevos árboles.
  - Higiene. Vamos hacer una inversión histórica de más de \$10.700 millones para recambiar 4.180 contenedores de carga lateral y trasera para avenidas y barrios. Cuando iniciamos, la antigüedad promedio de los contenedores era de 13 años. Al finalizar 2026, el 85% estará renovado. A esta inversión la complementamos con método, tecnología y datos para limpiar mejor la ciudad.
- Uno de los reclamos que más nos hacen los vecinos es cuándo pasan los barrenderos. Ese mapa que ven marca las rutas de cada camión, de cada contenedor y de cada barrendero, para poder hacer un seguimiento cuadra por cuadra.
- Alumbrado. Como dije antes, vamos a completar el 100% de la iluminación LED. Durante 2026 vamos a instalar 10.000 lámparas en los barrios: Hostal del Sol Este, Jardín, Larrea, Olímpico, Cristalería, Nuevo Alberdi, Municipal, Parque Habitacional Ibarlucea, Fontanarrosa, Godoy, Santa Lucía, 17 de Agosto, La Granada, Las Flores este, Irigoyen y Magnago.

Además del método, hacer bien necesita tecnología. En mayo vamos a licitar un nuevo sistema de inteligencia artificial para nuestro Centro de Monitoreo. A la seguridad y al control se le suma el seguimiento del mantenimiento urbano. Podemos actuar más rápido con datos y método sobre contenedores, limpieza de espacios públicos, arbolado y prevención de anegamientos.

## **Movilidad y Transporte**

Para movernos mejor vamos a implementar tres acciones:

Primero. En 2026 vamos a sumar 145 colectivos nuevos a la flota, que circularán en las líneas 115, 103, 122, 127, 120 y 142. Estos se agregan a los 187 que ya sumamos. Cuando iniciamos la gestión la antigüedad promedio de las unidades era de 8 años, ahora es de 6. Al finalizar el año, más de la mitad de los colectivos de la ciudad habrán sido renovados.

Y por primera vez, incorporaremos tecnología GNC en lugar de diesel, para reducir a la mitad los costos de funcionamiento, las emisiones y la contaminación sonora de los vehículos. Comenzaremos con la línea 115.

Segundo. Vamos a ordenar el tránsito con inteligencia artificial. A partir de este mes se modernizará completamente el sistema de semáforos de la ciudad. Tendrá monitoreo en tiempo real sobre las arterias estratégicas, asistido con IA para adaptar los tiempos al flujo vehicular, evitando embotellamientos y haciendo más ágil el tránsito. Sumará también 28 nuevas intersecciones a las 906 existentes mejorando la seguridad vial.

Tercero. En marzo abrimos los sobres del Nuevo Sistema de Estacionamiento Medido. Vamos a modernizarlo para hacerlo más simple y eficiente. Será completamente digital y eliminará los parquímetros. A partir de un software con inteligencia artificial podrá brindar información a los usuarios sobre la ocupación de los boxes en tiempo real y de manera predictiva, evitando esperas innecesarias para ordenar mejor el tránsito y el uso del espacio público.

## **ASSA y EPE**

También hay que hacer obras que no se ven. Pueden ser algo molestas, pero son necesarias. Con EPE vamos a renovar la red de baja tensión en las áreas de mayor consumo energético. Y junto a Aguas vamos a trabajar en la segunda etapa del plan de reemplazo de cañerías para mejorar la presión en toda la red, renovando caños que tienen más de 130 años.

A estas obras se le sumará la inversión histórica de más de \$50.000 millones en la segunda etapa del acueducto Gran Rosario, que reforzará el servicio de toda la ciudad. Gracias Anahí y Renata por acompañarnos.

Hacer con método. Hacer con planificación. Esa es nuestra obsesión.

## **Plan 1000+65**

El mundo virtual trae aparejado grandes problemas: la soledad, el aislamiento. El gran enemigo de nuestro tiempo es la indiferencia. Indiferencia por lo que le pasa al otro, indiferencia frente al dolor, la desigualdad o la falta de oportunidades.

Para hacerle frente a la indiferencia, en Rosario nos ocupamos de nuestros chicos y grandes, quienes más necesitan que el Estado esté presente.

Sobre lo que construimos con el Plan Cuidar y su red, este año vamos a dar un paso más: pasar del cuánto al quiénes. Vamos a lanzar el Plan 1000+65: los primeros 1000 días y más de 65 años.

Hace instantes firmé el decreto que reglamenta el Plan de los 1000 días. Con él, vamos a implementar la Libreta Única Cuidar para hacer un seguimiento de cerca de cada niño y niña que nazca en Rosario. No es un papel más: es un compromiso real de acompañamiento. Queremos que cada nacimiento sea, de verdad, un “bienvenido a Rosario”.

Vamos a ampliar las salas de primera infancia, integrando las salas de 2 años a los Centros Cuidar. Y junto a los equipos de salud vamos a reforzar el seguimiento de las familias priorizadas, con foco en vacunación, detección temprana de trastornos del

desarrollo, crianza, prevención de accidentes, alimentación y enfermedades poco frecuentes.

Este programa lo vamos a poner en marcha con nuestras universidades e institutos de investigación, con el sistema de salud, con las iglesias y con las organizaciones sociales. Va a tener un portal propio, con información clara y canales de consulta. Esto no es un programa más: es una política estratégica para el futuro de la ciudad.

Y con nuestros adultos mayores vamos a crear el Club de los Grandes. Vamos a combatir la soledad con acompañamiento personalizado, caso por caso. Y vamos a fortalecer la Escuela de Gerontología ampliando la red de formación y capacitación.

Eso significa para nosotros hacer ciudad: estar cerca de quien más lo necesita, ganarle a la indiferencia con cercanía, atención y cuidado.

En 2026, vamos a seguir poniendo ladrillo sobre ladrillo con 20 obras para la salud. La mayor inversión de los últimos 15 años y el plan de obras más grande desde que se creó la red de atención primaria con Hermes y Miguel.

- El 8 de mayo vamos a inaugurar la nueva sala para tratamientos oncohematológicos pediátricos en nuestro Hospital Vilela. La primera de la salud pública y la segunda en la ciudad. Le sumaremos 2 camas para el trasplante de Médula ósea que nos permitirá seguir trabajando junto al INCUCAI como hospital de referencia para toda la Argentina. Y en pocos días vamos a inaugurar la Plaza Dorada en España y Hospitales, a metros del Vilela. Un espacio terapéutico, lúdico e inclusivo, diseñado en conjunto con CENAIH y pensado para los chicos y las familias que reciben tratamientos en el hospital.
- Centros de salud. A fines de abril vamos a terminar la ampliación del Alicia Moreau en barrio Fontanarrosa. En junio, las obras del Matheu en el sur y en julio las del Coulin en Ludueña. Además, estamos trabajando en la segunda etapa de ampliación del Ceferino Namuncurá en Stella Maris y también en los Centros Casal, Maiztegui, Naranjo, Las Flores, Martin, Sur y Staffieri.
- En mayo comienzan las obras para la segunda etapa del nuevo Centro de

Desarrollo Infantil en ILAR, donde llegan los casos más complejos que requieren el trabajo conjunto de toda la red.

- En julio vamos a ampliar el espacio de Desarrollo Infantil en el Policlínico San Martín con una nueva sala de rehabilitación y un nuevo punto cuidar para barrio Belgrano.
- También vamos a fortalecer la red de hospitales con obras claves. Estamos ampliando y remodelando la guardia del Hospital Roque Sáenz Peña. En noviembre finalizamos la recuperación del casco central del histórico Hospital Carrasco y en diciembre completaremos la modernización y renovación de los 6 quirófanos del HECA.
- Y una vez más somos pioneros a nivel nacional. Desde enero de 2027, el Hospital Animal será una realidad. Este mes vamos a dar el primer paso, poniendo en funcionamiento la guardia activa con atención las 24 horas, los 365 días del año. Eso también es construir una ciudad que no es indiferente y cuida a sus animales.

## 5. LO VIRTUAL Y LO REAL. SOMOS DISTINTOS

Hacer, hacer y hacer. Hacer en la ciudad real. En la ciudad virtual en la que viven algunos todo está mal, nada es lindo, todo es feo, nada sirve, todo es odio. Atrás de esas computadoras se cría un veneno con la pretensión pocas veces lograda de volverse viral, siempre a escondidas, con nombres falsos, con amargura. No es que no sabemos quiénes son, no nos importa. En nuestra gestión no hay anónimos. Nadie de nuestro equipo tiene cerrados sus comentarios en redes. Mi Whatsapp lo tiene media ciudad. Eso es real.

En la ciudad virtual no está permitido alegrarse por nada, no se puede celebrar, no sea cuestión que alguien crea que Rosario está mejor. Cuando hacemos obras en el centro dicen que no hacemos nada en los barrios. Cuando hacemos obras en los barrios, le pagan a alguno para decir que está mal hecha. No importa. Sigán hablándose entre ustedes.

Nosotros vivimos en la ciudad real, la de la plaza Chiodi y el Arena, la de la Costa

Nueva, el Aura y la Tecnoteca, la del Faro y el Vilela, la del Patria Mía y las Colectividades, la de la Noche de las Peatonales y el pavimento de Las Delicias... En la ciudad virtual deambulan unos pocos trolls, pegándose entre ellos, insultándose a los gritos, dando espectáculos patéticos que ya no se cree nadie, que ya no le importan a nadie. Y en la ciudad real vivimos los que amamos a Rosario con todo nuestro corazón, los que siempre la defendemos cuando la atacan los de afuera, los que cuidamos, los que respetamos. En la ciudad virtual anidan un puñado de resentidos. En la real... En la ciudad real vivimos todos. A esa ciudad real la vamos a llenar de más y más obras.

Hace poco más de seis años, en mi discurso de asunción, dije que soñaba con que Rosario se transformara en la ciudad más respetuosa de la Argentina. Hoy que los vientos cambiaron y estamos de nuevo de pie, quiero volver a esa idea. En pocos meses vamos a recibir a miles de personas que van a venir a los Juegos Suramericanos. Quiero que nos propongamos la tarea de que cuando lleguen se encuentren con una ciudad donde se frene en las señales de PARE, no se apure al peatón, no se arroje basura al piso, no se tape una rampa... Quiero que hagamos un pacto, que nos involucremos padres, niños, maestros y maestras, credos y feligreses, clubes, vecinales... Yo sé que si nos lo proponemos, podemos hacer de esta ciudad un ejemplo de respeto. Pudimos con tempestades, miren si no vamos a poder con esto. De nuestra parte, en el mes de abril, vamos a lanzar una campaña de educación ciudadana que nos invite a la convivencia, con la palabra respeto como rectora. Respeto es la bandera, respeto es Malvinas, respeto es nuestros mayores, respeto es ser buena gente. Respeto es Rosario.

Ahora viene lo mejor. Sobre lo cumplido, el futuro. Porque las obras no terminan cuando se inauguran, empiezan cuando se inauguran.

El año que viene voy a venir a este recinto y vamos a haber dado un paso más hacia la Rosario que nadie se esperaba, la de los pibes en la Tecnoteca más moderna del país aprendiendo los oficios del presente y el futuro, la de la costa recuperada, la de los barrios con obras como nunca, la de más plazas más llenas, la de más seguridad, más orden, más control, más paz.

La gente buena de esta ciudad sabe que, al final del día, cuando uno llega a casa y se abraza con los chicos para permitirse ese rato de familia que tanto necesitamos, lo que importa es saber que hicimos lo correcto. Eso somos, un montón de gente buena haciendo lo correcto. Así gobernamos, así vivimos, sin gritos, sin crueldad, sin robar, sin mentir. Con la mirada franca y la certeza de seguir en la senda del bien.

Cuando menos lo esperaban, volvió Rosario.

Cuando menos lo esperaban, volvió el orgullo de ser hijos de esta tierra. Arriba, bien arriba, la ciudad Autónoma de Rosario.

Muchas gracias.